

经营创新活力涌，项目建设逐浪高

青科控股集团聚焦民生项目、经营创新、转型升级、企业管理等方面提速加力，企业发展蹄疾步稳

作为青岛西海岸新区教育民生项目建设的“主力军”，2023年，青科控股集团坚定不移贯彻新发展理念，主动服务和融入新区经济社会发展大局，扎实开展各项工作，推动企业做强做优做大，不断提升国有企业活力和效益，资产总额达到216亿元，同比增长29%。坚持党建引领，深化“红映青科 逐梦未来”党建品牌，将党支部建在项目工地，让党旗插在工地、党员挺在一线，把党建优势转化为发展胜势。2023年，青科控股集团顺利通过省级文明单位复审，获评山东省社会责任企业、新区助残先进集体、工会工作先进集体、先进团委等荣誉称号。

中德智能制造技师学院效果图



黄岛区中医医院建设项目效果图



担责于身履责于行，民生项目建设加速推进

教育项目建设跑出新速度。2023年，青科控股集团发挥教育项目建设的主力军作用，以“创造美好希望和未来”为引领，聚焦建筑的品质、品牌、品位，持续优化教育资源供给，全年共承担45个教育项目建设任务，总投资约94亿元。目前，总投资约15亿元的中德

智能制造技师学院已完成主体施工，总投资约50亿元的29个项目正加紧推进规划设计、手续办理等前期工作。

城市更新建设迈出新步伐。青科控股集团以加速推进城市更新和城市建设三年攻坚行动为契机，以城市更新建设重点攻坚项目为抓手，助力

西海岸新区城市更新建设不断提速。以“鲁班奖”为目标，投资28.5亿元承建黄岛区中医医院建设项目，目前该项目门诊楼等主体结构已封顶。岔河社区城中村改造一期项目基本完工，青岛印象·和项目首批4栋楼顺利交付，淮河西路项目一期首开12栋楼座

全部完成主体验收，二期楼座正加紧施工。截至目前，青科控股集团累计承担总投资245亿元的236个城市公共设施建设、旧城改造、水环境治理等城市更新项目。

黄海之滨，一个个富有“青科品牌特色”的民生项目正加速拔地而起。

业务板块创新突破，企业经营活力持续释放

教育链条丰富健全。2023年，青科控股集团以“办好人民满意的教育”为宗旨，完善托幼一体化、特殊教育、职业教育、干部教育、教育研学、学生营养餐、教育物业等业务板块，打造全链条优质教育模块。

其中，托育板块，对标北京、上海头部托育机构，打造的集硬件建设、课程设置、婴幼儿护理、师资培训、托幼衔接等于一体的青科托育服务中心正式开园，为1-3岁婴幼儿提供全链条托育服务；幼教板块，持续擦亮“精心呵护美好希望和未来”青科幼

教品牌，运营5所公办省一类幼儿园，为新区提供幼教学位3000余个，缓解了区域入学压力；特教板块，集“学校+康复+就业孵化”功能于一体的特教机构投入运营，在开展辅助就业技能培训的同时，适时进行特教康复市场化转型；职教板块，依托青科益和职业技能培训学校打造全市首家综合性技能人才服务产业园，着力打造高技能人才“培训-评价-输送”服务平台，累计培训技工1.1万人次；干教板块，统筹新区干部教育培训资源，建设教育培训师

资源，打造提升现场教学点，不断完善培训体系，打造干部人才培训特色品牌，组织开展各类培训班56期，培训3500余人次；研学板块，青科教育知食体验中心研学展厅获批区级新时代文明实践基地、青岛市研学旅行基地副会长单位，全年累计接待参观3200人次；学生营养餐板块，青科教育知食体验中心中央厨房顺利通过质量管理体系和食品安全管理体系等年度审核，年提供学生营养餐60万份；教育物业板块，为新区30余所中小学、幼儿园提供物业、新能源制冷

供暖服务，荣获西海岸新区2023年度“先进物业服务企业”。

金融贸易稳健发展。金融板块在严防系统风险前提下，把牢业前审查、业中执行、监督检查、业后复盘“四关”，建立类金融贸易风险防控闭环管理机制。青岛青科商业保理有限公司、青岛海智典当有限公司荣获新区金融机构考核“突出贡献奖”，青岛青科融资租赁有限公司荣获“西湖论坛杯”2023年度租赁企业创新成就奖。贸易板块进一步降低业务风险，紧跟贸易品种市场行情开展业务。

锚定重点靶向发力，助推新区产业转型升级

产业投资精准谋划。2023年，青科控股集团聚焦“山东省十强产业”、青岛市“24条重点产业链”及新区重点产业，对接200余个优质项目进行招商洽谈，已签约落地一个汽车智能制造项目，加紧跟进新型环保汽车、智能装备制造、光伏新能源等重点产业链投资项目。探

索“政府支持、国企主导、集体参与、农民受益”共富模式，与大村镇共同成立新型共富公司，梳理优质资源，谋划产业园区建设，促进村集体和农民双增收。稳妥做好辛安云集、珠江路综合体、人工智能大厦等资产投资运营工作。

平台布局持续深化。青科控股集

团为区人社部门搭建“智找活”产业人才供需平台，目前已为8000余家企业、近十万求职者提供服务，20000人通过平台实现就业；新经济产业园与150余家企业签署入园协议。青科数据在夯实档案数字化加工业务的同时，积极探索档案大数据和行政审批应用。

实体经济强基固本。加速泰发公司营销转型，实施新兴外贸市场培育行动，引入职业经理人加快产品创新研发，积极拓展海外市场。坚持“以投代招、以招代引”，签约引进的百浪汽车智能装备总部项目已落户新区，促进新区汽车产业转型升级。

深化国有企业改革，激发干事创业内生动力

扎实开展“创新突破年”活动。2023年，青科控股集团围绕“创新突破年”工作要求，制定创新突破年推动工作提质增效实施方案，细化42项工作任务，坚持目标导向、问题导向、结果导向，完善“工作项目化、项目清单化、清单责任化、责任实效化”机制，厘清工作思路、建立创新项目清单，以钉钉子精神抓重点工作落地落实，确保完成全年目标任务。

健全长效化运行机制。坚持制度

管人、流程管事，将精细化管理贯穿企业经营发展的各方面，形成与集团发展目标相适应的制度机制。进一步加强风险管控，强化控、参股公司管理，严把投前决策、投中管理、投后评价“三个环节”。树牢大安全理念，推进安全生产风险专项整治，完善应急处置体系，提升重点项目安全水平。

打造专业化人才队伍。聚焦引智“造血”，用好人才资源，完善职业经理人激励约束考核机制，将待遇与业

绩挂钩，激发干部职工干事创业积极性。组织开展内训师进阶培训，每周举行全员周末大讲堂，解决干部队伍“本领恐慌”、能力不足等问题。坚持严管厚爱结合、激励约束并重，营造有温度、有厚度、有高度的企业生态。

实干创造希望，奋斗成就未来。2024年，青科控股集团将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全面落实新区工

委管委决策部署，聚焦“打头阵、当先锋”，主动融入和服务新区发展大局，坚持以党的建设为引领，以“转型突破年”为主线，以深化改革为动力，以提质增效为目标，以防范化解风险为底线，着力提升项目建设和资本运营能力，加快建设产业类国有资本投资运营平台，肩负起做强做优做大国有资本的重大责任，以优异成绩向西海岸新区获批成立十周年献礼。

(叶晓东 张涛)