

新区劳动先模人物、青岛海容商用冷链股份有限公司仓储部车间主任孙业宝——

精益管理，驱动企业供应链升级

□本报记者 谭宁

原材料供应保障是企业生产的“生命线”，运转效率直接关系到生产连续性、订单交付能力及成本管控水平。作为青岛海容商用冷链股份有限公司仓储部车间主任，2022—2024年度青岛西海岸新区劳动先模人物孙业宝通过科学管理与技术创新，助力公司实现生产“零延误”，为企业高质量发展注入强劲动力。

流程再造 提升物资管控精确率

青岛海容商用冷链股份有限公司是一家以商用冷冻展示柜、冷藏展示柜、商超展示柜及智能售货柜为核心产品的先进制造业企业。孙业宝带领的仓储部负责公司11个成品组装车间、3个前工序车间的原材料、物料供应保障工作，共涉及原材料3万余种、常用物料2万余种。

公司搬入新产业园初期，曾面临产线产能提升、产品型号系列拓宽、供方资源紧张等新情况、新问题，原材料、物料供应成为公司稳定生产、健康发展的关键一环。

孙业宝带领部门成员组成攻坚团队，理顺制约原材料、物料供应各环节的关键因素，制定“T-1物料备料管理平台”“原材料收发存管理程序”等10项关键工作的操作规程，覆盖仓储部内部管理及外部服务各环节。通过流程再造，大大提升了物资管控的精确率，账物准确率达到A类100%、B类99%、C类98.3%以上，助力公司经营绩效持续提升。

优化分类 打好精益管理组合拳



▲孙业宝通过科学管理与技术创新，助力公司实现生产“零延误”。

针对管理物料种类多、部门人员分工不明确的情况，孙业宝带领团队成员将物料按系统管路件、钣金外购件、电器件一/二/三类、大塑料件、小塑料件、资产牌/画/标识物类、包装一类、包装二类、化学品、辅料等分为

22大类，实行分类管理。

同时，调整部门组织架构，明确各岗位职责，采取人员竞争上岗方式，实现人均管理1000余种物料，单班日均供应量达到7000台，助力物料供应实现跨越式发展。孙业宝带领团队成员以生产“零延误”为目标导向，打好精益管理、供应链提效的这场硬仗。

创新驱动 助力仓储管理更高效

为适应数字化、智能化发展趋势，推动企业供应链管理再上新台阶，孙业宝发挥创新精神，在对行业现状及发展前景进行充分调研的基础上，结合公司实际，牵头研发仓储管理系统(WMS)。该系统可实现物料出入库信息即时查询、统一物料卡标识、库存预警等，助力仓储管理更加简便、高效。

同时，孙业宝牵头制定“高效高薪”激励机制，通过激励杠杆作用实现员工与企业共同发展，为企业高质量发展提供新动能、注入新活力。

孙业宝以实干担当诠释新时代劳动者精神，其主导的精益管理模式不仅为企业降本增效开辟了新路径，更为新区先进制造业高质量发展贡献了智慧与力量。孙业宝表示，未来，他将继续探索供应链管理的创新模式，助力企业在智能化赛道上行稳致远。

新区劳动先模人物、红石崖街道山宋经合社党支部书记宋勇——

实干担当，激活集体经济新动能

□本报记者 仪博文

2022—2024年度青岛西海岸新区劳动先模人物宋勇是红石崖街道福莱社区山宋股份经济合作社党支部书记。自2011年以来，他带领经合社党员群众齐心协力谋发展，实现集体经济年收入突破百万元，他本人多次荣获红石崖街道“先进工作者”“担当作为好书记”等称号，并在2024年荣获“青岛自贸片区高质量发展先进个人”称号。

多年前，面对涉及全体居民的拆迁任务，宋勇充分发挥党组织战斗堡垒作用，积极组织党员包户宣讲拆迁安置政策。同时，他牵头建立拆迁补偿“一户一档”公示系统，成立村民监督委员会全程参与，带领“两委”干部24小时轮班调解纠纷。此外，宋勇以身作则，率先签下房屋拆迁协议，并靠前指挥，连续45天吃住在指挥部，最终实现90天签约率100%、群众“零上访”，圆满完成拆迁任务。宋勇还十分关心拆迁居民的生活，建立拆迁居民就业台账，积极与中德生态园内企业对接，为居民提供就业岗位127个。

面对中德生态园内的污水处理厂、大宗



▲宋勇带领党员群众齐心协力谋发展。

气站等项目落地需求，宋勇带领经合社党员群众，组织多台大型机械利用10天时间完成

630余亩土地的清场任务，保障项目顺利开工。

经合社拆迁后，宋勇带头探索壮大集体经济的新路径。他带头主持编制经合社发展规划，购置固定资产，积极对接引进电商物流项目，带动集体年增收130万元。

2023年，红石崖街道强村共富公司——青岛红石崖产业园投资有限责任公司成立，宋勇担任执行董事。该公司由红石崖街道32个股份经济合作社注资成立，按照“保底收益+股份分红”模式分配收益，是“党建引领乡村公共资源共享+共富公司”创新发展机制的有益探索和促进经合社集体经济提质增效、居民共富的重要举措。公司成立后，宋勇与各经合社党组织书记一起，充分发挥组织优势，强化市场运作，实现优势资源聚集。经过一年的运营，公司实现了146.3万元的收益，入股合作社平均增收4.5万元以上，为街道集体经济发展注入新活力。

十四年来，宋勇用脚步丈量民情、用实干破解难题，带领一个小村庄实现了华丽蝶变，推动集体经济发展取得新突破，用实际行动诠释了新时代党员干部的使命担当。