

打造乡村振兴齐鲁样板·新区实践

# “三社一司”激活力，共富路上好风景

## 大场镇通过党组织领办经营主体，发展新型农村集体经济，打造新时代共同富裕镇域样板

□本报记者 梁玉鹏

6月28日，青岛西海岸农高发展集团、大场镇党建联建活动暨镇级共富公司分红仪式在大场镇顺利举行。活动现场，青岛西海岸农高发展集团党委副书记、总经理杨大鹏向大场镇股份经济合作联合总社颁发分红近56万元。为发展新型农村集体经济、推动乡村振兴、促进共同富裕，去年以来，大场镇通过党组织领办经营主体，成立运营同富田园合作社、同富劳务合作社、同富乡舍合作社和共富公司“三社一司”，打造新时代共同富裕镇域样板。

“今年小麦收成不错，咱村托管的3160亩土地实现大丰收。”大场镇营楼村党委书记赵记茂所说的土地托管，是去年7月大场镇以营楼村为试点成立同富田园专业合作社，村集体先“预流转”农户土地，通过“归并置换”，将原先分属各户的“小田”合并成“大田”，交由合作社实行供种、

耕作、施肥、收获“四统一”全程托管。参与土地流转的村民，每亩地每年可领350公斤小麦或时令小麦价格的收入。“原来零散分布的土地，托管后通过‘归并置换’整合为成方连片的大田，‘减垄增田’增加有效种植面积超

过10%，村集体每年可增收20多万元。”赵记茂说道。

通过资源整合放大平台，合作社整合吸纳全镇93家农机大户、家庭农场等土地托管服务主体，集聚300余名农机手、2800余台农用机械，形成

机具共享的生产联合体。下一步，大场镇将在17个新村各设立1处成方连片“示范田”，推动全镇托管农田面积突破6万亩。目前正在规划建设现代农业服务中心，搭建土地托管服务平台，推广先进适用的农机和现代化生产技术，促进全镇农业提质、节本、增效。

### 土地全程托管

### 整合资源增收提效

土地托管后，针对解放出来的拥有“一技之长”的农村劳动力，大场镇在成立同富田园专业合作社的基础上，又创办青岛市首家劳务合作社——同富劳务专业合作社，为农民实现家门口高质量就业提供新途径。

“通过合作社的调配，我的工作时间基本没有空当，比去年多增收2万多块钱。”同富劳务专业合作社社员刘茂庆高兴地说道。

在大场镇同富劳务专业合作社办公室内，一块液晶显示屏上模块化显

示合作社运转情况，包括企业数据、招工需求统计、社员统计、工作状态统计等各种数据一应俱全。“这是我们合作社专门开发制作的大数据平台，企业和社员的需求都会在平台上实时显示，通过合作社调度实现用工与务工的合理安排。”同富劳务专业合作社副理事长李祥华介绍，合作社实行“一办六组”运行机制，创建建筑施工、装修装潢等6个工作组，合理匹配、“接单”

上岗。同时，围绕大场镇及周边区域，每周开展3次用工和缺工情况调查，精准提供就业信息岗位。

“同富劳务平台分为企业端和社员端，通过微信小程序，企业可以发布招工信息，社员可以实时查看信息。发现心仪的工作，社员便可联系合作社，详细了解岗位情况。”李祥华说，通过建立岗位需求“云”推送机制，设计开发同富劳务管理平台和同

富劳务APP等线上劳务平台，根据用工地点、行业工种等有针对性地推送“工作单”，实现岗位供需精准匹配。

合作社还采取“企业订单+劳动者接单+定向培训+定点就业”培训模式，组织社员到镇域70余家用工短缺的企业开展“沉浸式体验”，就地培训就地消化，提高岗位适应性和稳定性。与此同时，建立“跟进式”服务保障机制，完善工资支付监控制度，有效监控企业工资发放和规范用工情况，杜绝欠薪、拖薪。

### 统一劳务管理

### 搭建平台助农就业

在农房盘活改革中，大场镇创办同富乡舍合作社，探索宅基地综合利用新模式。建成2处集中居住示范区，推动新村居住融合迈出开创性一步。

“三河埠村现有房子闲置率达到16%，我们正规划建设集中居住区，盘活和利用闲置资源，打造不同时代风格的民宿，以农业观光旅游带动特色民宿经济。”大场镇三河埠村党委书记

记毕纪花告诉记者。

据悉，三河埠村鼓励和引导周边村庄符合宅基地审批或房屋翻建条件的农民，申请在集中居住区自建二庭院院式楼房，逐步推动农房向中心村集中。这些房屋统一规划、统一设计、统一建设，只向村民收取成本价。同

时，居住区将不断丰富基础配套服务，让农民就地过上现代文明生活。

目前，大场镇正以三河埠村、汇水湾村为试点，打造未来乡村示范社区。记者从大场镇了解到，示范社区一期集中居住区规划占地25亩，有序推动村民相对集中居住。目前规划

27户，已审批7户。此外，大场中心卫生院、大场中学、大场小学将搬迁至三河埠集中居住区周边，丰富基础配套服务。

合作社成立以来，积极引进社会资本，采取自营、出租、入股、合作等多种方式盘活闲置农房，发展乡村经济新业态。目前正在规划建设“凤凰水街”等文旅项目，着力发展乡村旅游。

### 盘活闲置资源

### 打造乡村示范社区

去年11月，青岛西海岸农高发展集团和大场镇股份经济合作联合总社共同出资5000万元注册成立镇级共富公司——青岛同心富民投资运营有限公司，旨在发挥“组织的力量+市场的手段”，发展新型农村集体经济、推动乡村振兴、促进共同富裕。

“在镇党委、政府的号召下，我们探索成立了全市首个镇级经济联合总社——大场镇股份经济合作联合总社，与青岛西海岸农高发展集团合作成立全区首家‘国有企业+联合总社’的镇级共富公司，联合总社整合村庄闲置资金2000万元，占股40%，按照‘保底收益+超额分红’模式，实现了近56万元的收益。”大场镇股份经济合作联合总社理事长徐利常说道。

据介绍，青岛同心富民投资运营

有限公司通过拓展多元经营模式，将原来镇域范围内需要外包的部分服务项目授予共富公司承接建设，达到多方共赢的目的。

共富公司实行“保底收益+超额分红”模式，建立多方利益联结机制，让共富公司改革发展成果更多、更公平惠及全镇群众。“共富公司给予镇级联合总社实际投入资金（含资本金）按照不低于4%的固定年化收益率实行保底收益，并按年度向联合总社进行分红，联合总社按照各村占股比例进行收益分配，保证分配公平公正。”徐利常告诉记者，除此之外，共富公司还通过盘活闲置资源、统筹工程资源、承接公共服务的方式，把资

源的增值收益最大限度留在村庄，为群众创造更多就近就业岗位。同时，通过统筹整合镇域水库、山林、管网等资产运营权，授权共富公司作为运营主体，增强国有企业融资保障能力，村集体也将获得一定租金收益。

除了村企合作成立镇级共富公司之外，大场镇结合镇域内各村实际情况，按照强村独资成立共富公司和多村联建成立共富公司两种模式，因村制宜成立9家村级同富公司，提升资本对话能力和对接市场能力，走出集中力量办大事的强村富民新路子。其中，馨和嘉园同富公司通过异地置业、承接工程等模式运营发展，年收入达2500万元以上；大场村聚鑫同富

公司通过盘活闲置厂房、发展房东经济等模式运营发展，年收入达70万元以上。

党的二十大报告提出，到2035年，全体人民共同富裕取得更为明显的实质性进展。大场镇正力图重构人与地的关系，创新构建的“同富田园合作社、同富劳务合作社、同富乡舍合作社和共富公司”模式有效盘活了“人、地、房、钱”要素。“镇级领办‘三社一司’集成改革的内核实质是‘党组织+专业合作社+共富公司’，是‘有为政府’和‘有为市场’的充分结合，为协同推进‘农地托管服务、农民就近就业、农房多元盘活、农村经济融合’四项集成改革提供了载体平台、注入了澎湃活力。”大场镇副镇长宁聪说。

### 聚焦资产产生金

### 共富公司强村富民

