

青岛董家口发展集团——

打造港产城融合发展新标杆



2024年是青岛西海岸新区获批十周年，十年峥嵘岁月，十年砥砺前行。青岛董家口发展集团（以下简称“董发集团”）自2008年成立以来，紧紧围绕新区工作部署，立足董家口经济区，将国企高质量转型发展融入新区经济社会高质量发展，始终扛牢担当、实干笃行，以企业高质量发展为港产城融合发展注入澎湃动能，在新区“打头阵、当先锋”中展现董发担当和董发作为。

自2019年起，董发集团按照“一个主题干一年、一张蓝图画到底”的整体思路，围绕“发展方向明确、主责主业突出、队伍团结奋进”总体目标，深化“集团化、市场化、专业化”改革，持续推进“管理提升和转型发展”，坚持“先锋董发·筑梦港城”党建品牌引领和“三三理念、四四方略”企业文化体系，先后获得30余项国家级、省市级荣誉。

坚持党建引领、文化提升 擦亮“董发底色”

发挥党建红色引擎作用，打造“先锋董发·筑梦港城”党建品牌，紧密契合企业发展宏伟蓝图，全新构建起能源、资产、建投、园区四大子集团党支部，圆满实现党组织在子公司的全领域、深层次覆盖。

擦亮廉政建设底色，推动党风廉政建设跃至新高度，铸造“清廉董发”党风廉政品牌，助推董家口廉政展馆投入使用，营造风清气正、廉洁高效的生态氛围。

着力提升人才成色，坚持内育外引，通过建机制、搭平台、育人才、筑文化，打造充满激情、勇于创新、善于创业、富于创造、忠诚担当的干部队伍。

厚植企业文化底色，搭建“三三理念、四四方略”企业文化体系，连续斩获国家和省级企业文化成果一等奖，以文化为推动企业发展的核心驱动力唯旗是夺，先后荣获全国化工园区高质量发展服务商、全国乡村振兴突出贡献单位、国家四星级诚信企业、国家满意度3A企业、省诚信建设示范企业等国家级、省市级荣誉，是新区唯一一家连续4年获评山东省社会责任企业的区属国企。

坚持完善区域配套、担当作为 践行“董发使命”

园区真正发挥作用，就必须具备



▲董家口发展集团周边生活配套逐步完善，城市绿化品质显著提升。



▲董家口完善的交通路网为化工园区高质量发展注入澎湃动能。



▲正在建设中的防波堤工程犹如一条“海上长城”横卧在琅琊台湾，是国家骨干冷链物流基地的重要基础设施。

完善的功能配套。董发集团扛牢国企担当，项目建设提质增效，强劲推动95项基础设施配套项目，圆满完成固定资产投资纳统超166亿元，连续四年超额完成任务目标；完成财源引进1.2亿元、内资9亿元、外资3000万美元，成功引入2个产业链项目，连续四年在新区综合考核中位列优秀等次。

为助力新区城市更新建设，董发集团全力保障总投资100亿元的11个村庄、约1.3万人的村庄搬迁及安置区建设，为青岛石化、金能三期等百亿级

重点项目落地提供发展空间，安置区已开始建设，一期将于2026年完工。

坚持优化产业布局、转型发展 打造“董发样板”

布局之变，绘就高质量转型发展蓝图。十年来，董发集团坚持优化产业布局，加速转型发展，构建起支撑高质量发展的现代化产业体系，打造了一套“董发样板”。

强化平台思维，探索集团化发展

“新模式”。坚持用平台思维做发展加法，2023年对集团全资、控股子公司股权架构进行全面整合，进一步组建园区运营管理集团、资产运营管理集团、建设投资集团、能源管理集团四大二级产业集团，下设46家全资、控股、参股子公司，为产业转型升级提供平台载体和强力支撑。

加快布局新质生产力，打造现代化产业体系“样板间”。把建设现代化产业体系作为重中之重，加快布局新质生产力，按照“挖存量、谋变量、拓增量”的工作思路，投资实施董家口新材料及绿色化工科创园中试基地、多功能化工新材料、港都茂商业综合体等14个产业项目，正在规划董家口综合保税区、LNG冷能综合利用、地下水封洞库等8个产业项目，绘制出产业转型升级的崭新蓝图，完善园区开发运营、供应链服务、新能源利用及节能环保三大业务板块。截至2023年底，企业总资产突破210亿元，三年累计营收60.5亿元，负债率控制在63%以下。

坚持管理提升、风险防范 塑造“董发气质”

近年来，董发集团坚持管理提升与风险防范，紧扣制度建设要求，修订完善投资管理、财务管理、工程管理、招投标等146项规章制度及合同审批、工程招投标等15项工作流程，编印形成《制度汇编》，推动公司治理体系和治理能力迈上新台阶。

同时，立足风险防控关键，三年累计处理各类合同3066份，所有合同均实现法律咨询全覆盖；开展安全检查300余次，健全安全生产规章制度，顺利达成安全生产零重大责任事故的既定目标；聚焦资金管理，着力构建直接融资与间接融资相结合的健康模式，获评AA+主体信用评级，2021年以来成功发行定向债务融资工具7亿元、中期票据2亿元，为企业发展提供坚实资金保障。

筑梦新港城，赓续再出发。站在新起点，董发集团将坚决贯彻落实新区工委管委工作部署，坚持“先锋董发·筑梦港城”党建品牌引领，聚焦港产城融合发展，立足园区运营与园区服务，以更高站位、更大格局、更宽视野担当实干、攻坚克难，做大做强国有资本，加快打造全国一流园区运营商，争当新区国企高质量发展龙头，为西海岸新区高质量发展作出更大贡献。