

西海岸新区兰亭小学教育集团校长孙传香——

让“一校好”变“校校好”

□本报记者 丁一

与祖国同行
为党旗添彩
——先进典型风采

身先士卒

为师生打造幸福家园

“只有目标，没有问题。”这是孙传香常常挂在嘴边的一句话，她的身上有着不服输的拼劲儿、干劲儿。

2012年7月，孙传香接手第三实验小学（现兰亭小学），担任校长。当时，学校教学楼、操场等硬件设施陈旧老化，校园文化资源匮乏，办学条件、师资配备等诸多因素制约着学校发展，总体办学特色不明显。面对困难，孙传香没有退缩，而是朝着既定目标扎扎实实地迈进。“目标就是做有‘根’的教育、做有‘特色’的教育、做有‘情’的教育，打造师生共同成长的幸福家园。”孙传香说。

有了目标，孙传香说干就干，走企业、访社区、请示上级，全方位、多渠道筹措资金，精心打造了书道八景、千字文广场、汉字文化墙等校园文化设施，营造了墨香校园的浓郁氛围。一直以来，孙传香早来晚走、以校为家，一心扑在工作上。每天到校的第一件事就是巡视学校每个角落，离校时亦如此，仅用两年半的时间就将学校打造成全国书法教育示范学校。平时，孙传香只要有时间就深入课堂听课，每学期听课次数达200余节，发现问题时，及时组织各学科老师分析研究并思考对策。

2020年，学校获山东省精神文明单位提名，2021年获青岛市五星级阳光校园，学校在全市、全省乃至全国的知名度大幅提升。

先行先试

探索集团化办学模式

2017年3月，新区首推集团化办

从教34年，她牢记为党育人、为国育才的初心使命，发扬拼搏进取、肯干实干的精神，用12年时间将一所薄弱学校发展成为如今“人人优艺、人人精彩”的教育集团，形成覆盖城乡海岛的“一体化”优质办学新格局，被师生亲切称为引领优质教育均衡发展的“拓荒牛”，获得全国教研先进工作者、青岛市优秀共产党员、青岛市优秀教育工作者、西海岸新区教育系统“我是党员我带头”典型人物等诸多荣誉。她就是西海岸新区兰亭小学教育集团校长孙传香。



课余时间，孙传香与孩子们聊天谈心。

学，孙传香带领兰亭小学教育集团探路先行，接管了迁建的朝阳小学。晨曦破晓、深夜时分，她和学校干部教师四处取经求教，蹚出一条集团化办学的新路子。一年后，朝阳小学获得全区新建校观摩第一名的好成绩，两年后，高标准通过青岛市文明校园验收。历经四年托管后于2021年独立。

2019年4月，兰亭小学教育集团托管了第二所新建校海临风小学。为打造一流的校园文化，孙传香带领团队连夜自驾赴南京学习考察，第二天一早入校观摩，晚上自驾返回新区，回校时已经是凌晨3点，紧接着又投入到学校文化设计中。凭海临风小学一成立，就在第四届美丽校园建设国际研讨会上作经验交流。历经5年托管，凭海临风小学发展成为新区高质量发展特色学校，于今年8月独立。

2019年6月，孙传香临危受命，带领集团接管了第三所学校——海滨小学东校区（现兰亭小学翰林校区）。这是一所薄弱学校，眼看着仅剩两个多月开学，要做的工作还有很多。关键时刻，孙传香靠上、拼上、豁上，从校园文化打造、校舍翻新到团队建设、师资扶持……她放弃所有的休息时间，使出浑身解数，为学校强筋壮骨。“即使拼上命，也要对得起组织对我们的信任和期待。”她对团队成员是这么说的，也是带头这么做的。开学后，家长对焕然一新的校园、认真负责的教师队伍啧啧称赞。

无独有偶，同年11月，薄弱的灵山岛学校也加入了兰亭小学教育集团。接管学校后的第二天，孙传香立即带队进驻海岛，了解校情、与家长座谈、走访看望学生、重新规划学校发展监

图……如今，灵山岛学校已成为全国最美海岛学校、山东省数学文化实践基地，海岛的孩子和城里的孩子一样，享受到了优质的教育资源。

善作善成

促进教育高质量发展

只有想不到，没有做不到。一年托管三所学校，孙传香带领兰亭小学教育集团创造了集团化办学的纪录。

惟其磨砺，始得玉成。在孙传香的带领下，兰亭人形成了“高效、完美、一流”的工作作风，目前集团已打造出一支50多人的精英干部团队、400多人的优质教师团队，学校教学质量节节攀升。学生书法作品获第四届、第六届、第七届全国中小学生艺术展演一等奖，填补了山东省空白；连续三年获得西海岸新区中小学生田径运动会局属小学组团体总分第一名；在山东省管乐比赛中获一等奖，管乐社团被评为青岛市美育特色社团，学校获青岛市美育特色学校；每年学科素养比赛和教学质量抽测成绩均名列全区前茅；年年被评为新区优秀教育集团。自2012年以来，学校年年被评为新区教育工作先进单位，先后获得中国传统文化进校园试点学校、全国书法示范学校、山东省王羲之书法特色学校、山东省首批优秀传统文化传承示范校、山东省优秀少先队集体、青岛市智慧校园建设应用特色学校（引领型）等200余项荣誉称号。

“我们将不忘初心、不辱使命，大力弘扬教育家精神，坚持为党育人、为国育才，打造高水平、高质量发展的教育集团，培养能担当民族复兴大任的新时代好少年。”谈及下一步发展，孙传香目标明确、信心十足。

讲文明 树新风 公益广告



全环境立德树人 关爱未成年人成长