

在

习近平新时代中国特色社会主义思想指引下

大省挑大梁·深化改革

从全国首推“双建双揭”到升级为“双考双建一评比”，西海岸新区以制度创新激发商会发展活力

小小商会激活民营经济“一池春水”

□本报记者 王雪

近年来，西海岸新区积极推动民营经济高质量发展，民营企业在创造就业、推动技术创新和优化产业结构方面作出卓越贡献，民营经济活力和潜力愈发凸显，逐渐成为经济增长生力军。其中，商会成为新区民营经济发展中的重要一环。

2016年，西海岸新区工商联创新提出“双建双揭”，做到“建立商会同时建立党组织、商会揭牌同时党组织揭牌”，赋能商会高质量发展，受到广泛好评，在全国各地推广。

随着商会蓬勃发展，一些新的问题随之产生，如只重视商会数量而忽视管理，“跟风”建会盛行；部分商会内部职责不清，缺乏创新与活力，运转效率低下等问题。自2022年起，新区商会制度再升级，在全国首推“双考双建一评比”制度，考察商会成立必要性同时考察商会党务、会务两个主职干部，建立商会党务、会务两本账，定期考评商会运行情况。通过完善产业考察、人员考核、组织建设、定期评比等环节，构建起更加科学、严谨、高效的闭环管理机制，推动商会内部治理结构根本性变革。

双考：有无必要成立？有无条件成立？

如何避免商会走先成立后规范的老路？新区严把入口第一关。

考察是否有必要成立商会。建立产业考察和成员考核工作机制，既全面了解商会发起成员企业发展情况，也明确商会发展目标 and 方向。对新申请成立的商会，重点考察其目标定位、行业发展潜力及与新区产业发展的契合度等，对商会成立可行性进行综合研判。对于成立商会必要性不足的，宁缺毋滥，不予批

复。

考察是否有条件成立商会。选好商会主职干部是商会建设中的关键环节。除最基本的品行好坏，对商会会长侧重考察是否懂经济、善协调，能促进产业发展；对商会党支部书记侧重考察是否讲奉献、善服务，能凝聚人心。

西海岸新区宠物食品商会的成立便是严格执行“双考”制度的有力证明。随着宠物经济持续升温，恶性

竞争、服务质量下降等问题时有发生。考评委员会经过调研和实地考察，认为需成立行业商会，进而建立统一的行业标准和规范的管理体系。然而，新区现有的50多家企业既没有名优品牌，也没有大型龙头企业，要成立商会，选谁来带这个头？经过会员提名，青岛好日子食品有限公司总经理卢立城进入考评委员会的视野。卢立城曾担任原大卢家疃村党支部书记，2008年成立青岛

好日子食品有限公司，目前公司产品覆盖200多个品种，大量出口欧美、日韩等地。

有需求，有骨干，商会便迅速组建起来，35家企业由原来的一盘散沙到如今攥成一个拳头，持续推动新区宠物食品产业规模化、集群化、品牌化发展。上半年，新区宠物食品产业产值达11.68亿元、同比增长近30%，出口额6.8亿元、同比增长10%以上。

双建：党务会务怎么分？如何双促进？

要建立商会的党务、会务两本账，确保其有用、好用，必须解决好三个问题。

党组织如何实现全覆盖？符合党员数量的，第一时间成立党组织；党员数量少于3人的，将行业相关、地缘相近的商会党员组成联合党支部；党员关系散落在异地、行业协会和社区村居等的，按照便于参加组织生活原则，尽量协调迁移到商会党支部，迁移关系确有困难的其他党员，也纳入联系范围，有效覆盖商会全部党员。

党务会务如何明晰各自职责？

新区建立了党务、会务两本账。商会党支部书记有一本账，记录的是会员个人和家庭的基本情况，包含参加活动的积极性、生活中的一些困难诉求等内容。商会会长也有一本账，记录的是产业情况，从企业数量、产值规模到用工、纳税，再到企业遇到的经营困难，发展情况一目了然。这样，党支部书记能更好服务会员，会长能更好促进产业融链固链延链。

党务会务如何双促进？新区推行商会副会长、秘书长与党支部委员交叉任职，商会活动和党支部活

动同时进行，避免党务会务两张皮。党支部对商会重大活动、大额会费开支、涉外事宜等及时提出意见，商会违规收费、违规表彰、“戴着帽子挣钱”等错误做法就过不了党支部这一关；党的方针政策也能借助商会活动，传达给全部会员，提振发展信心。

2020年，西海岸新区女企业家商会因新冠疫情导致活动停滞，不少会员离开商会。2022年，商会与党支部同步换届，青岛鸿源居装饰工程有限公司董事长王岩兼任会长和党支部书记。她与副会长、秘书长一

同走访会员企业，完善党务、会务两本账，在内部实行理事竞聘、组长轮值制度，开展走进会员企业系列活动，发起设立“伊见青新”慈善基金，商会元气逐渐恢复。

今年上半年，自愿加入新区女企业家商会的会员有100多人，占全部会员数的40%以上，宣传片《伊见青新——女企业家为青岛西海岸新区代言》获百万点播量；商会党支部和3名党员进入所属党委2023年度“两优一先”名单，王岩获评2023年度西海岸新区优秀党务工作者。

一评比：建会为共同发展，没有发展宁可建

建立商会是为了促进会员企业共同发展。组建后，如果只是搞搞联谊活动、简单参与公益事业、加强老乡或同行间的联系，这样就失去了成立商会的意义。对此，新区通过《商会规范管理考核办法（试行）》，每半年反馈成绩，实现以评比促发展。

评比主要体现考核要素要简单明了，考核方式要体现正向激励作用。鼓励加强制度建设、积极开拓商机、善于融链扩链、乐于参加公益事业的商会。反之，则约谈整改，共同研究未来发展，对于个别“僵尸”商

会，整改无效后，予以解散。

过去，新区枣庄商会没有棱角、没有特色，会员流失率一度达到20%。通过考评，明确了商会发展方向，每季度评出的优秀会员才能担任轮值会长，会员积极性大幅提高。在各类活动中积极推介两地资源，引进了枣庄张汪板鸭产销基地等项目落户青岛。该商会党支部还为会员企业推出了一系列优质服务，如在20余家星级酒店可享商会专属协议折扣，在3家医疗机构享有商会专属健康方案，10余位精英律师提供商会会员优先服务，与10余所高校

科研院所建立产学研联系机制。今年，会员增长到130余家，获评山东省“四好”商会。

通过建立“双考双建一评比”制度，新区商会面貌焕然一新。商会数量多起来。人工智能、宠物食品、文创等新兴行业商会接续成立，基层商会增至62家，工商联会员新增1500余人，年均增长45%。商会品牌硬起来。“一粒青枣”“伊见青新”“一碗饺子温暖一座城”等品牌强势崛起，新区高级管理商会、青年企业家商会等获评全国“四好”商会。产业链条“活”起来。新区餐饮、酒店、旅

游、文创商会串成旅游一条线，鞋帽百货、酒水流通、物流商会织成零售一张网，财税、金融、外贸、劳务派遣商会打造服务一条龙，人工智能、水处理、海洋生物医药商会谋划未来一盘棋……小小商会激活了全区民营经济“一池春水”。

今年1-7月份，全区民营经济实现税收142.1亿元，占全区税收总额的53.7%，同比增长48.01%；新吸纳城镇就业人数超4万人，占全区增量的90%以上；民间投资同比增长14.9%，占全区社会投资比重64.9%。

