

乡村善治，“议事场”里解民忧

大场镇深化“三化联动”“四治融合”“五大场景”，扎实推进宜居宜业和美乡村建设

核心提示

□本报记者 徐丽

党的二十届三中全会提出，坚持和发展新时代“枫桥经验”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系，完善共建共治共享的社会治理制度。近年来，大场镇突出“三化联动”、深化“四治融合”、创建“五大场景”，扎实有力推进宜居宜业和美乡村建设，走出了一条党建引领、全民参与、共建共享的乡村善治之路。

►大场镇帮喜团成员走进新人家中倡导文明婚俗。



>>突出“三化联动”<< 一网兜事·红格联心

乡村治理得好不好，关键在基层党组织。大场镇坚持党建引领，建强组织架构、开展多方联动、凝聚基层力量，以系统化机制提升基层治理效能。

在思想领组织化管理方面，建强“镇党委-新村党委-自然村党支部-网格党小组-党员中心户”组织链条，精准划分283个网格党小组，督促1100名党员中心户当好政策法规宣传员、村情民意信息员、增收致富领路员、矛盾纠纷调解员、为民服务代办员、村容村貌协管员、村级事务监督员，让党员中心户充分发挥先锋模范作用，切实为村民办实事解难题。

在基层治理网格化管理方面，创新“一网兜事·红格联心”乡村网格化治理模式，用一张网兜起群众大小事；构建“50比1”微网格服务管理基层治理新模式，即由一名网格长联系辖区内50名居民，配齐配优“一专N微”，推动“多网融合、一网治理”；建立健全联动工作机制，推广红色调解委员会、社会组织联合会等基层治理模式。

在群策群力多元化管理方面，发挥“五社联动”优势，引导建立30余个社会组织，推动网格治理共同体建设；与16家单位开展党建共建，促进资源共享、优势互补；创建党建带妇建工作品牌——“红袖三河”，成立“红娘团、帮喜团、助老团、矛盾团”四个团队，在营造文明乡风、振兴乡村文化中贡献“巾帼”力量。

>>深化“四治融合”<< “‘议事场’太管事了”

近年来，大场镇扎实推进“自治、法治、德治、智治”四治模式融合发展，逐步实现数字赋能、政府治理、社会参与、村民自治良性互动。

“现在有什么需要解决的事，我们都喜欢到‘议事场’说说，大家商量着办，‘议事场’太‘管事’了。”保子埠村村民都对乡村“议事场”赞不绝口。

乡村“议事场”是大场镇探索“四治融合”的生动实践。据了解，大场镇打造了10处乡村“议事场”村级议事协商平台，推动实现治理过程群众参与、治理成效群众评判、治理成果群众共享。同时，定期开展“场开谈”活动，打造党的政策宣传站、群众呼声的回音堂。

“大场镇坚持以村民自治为主线，综合运用好法治、德治、智治等方式方法，不断完善‘四治融合’乡村治理体系。”大场镇平安法治和社会工作办公室负责人夏乾峰表示。截至目前，大场镇已打造9处“德育乡村”，建立“1+5+N”开放性德育指标评价体系；建成多处法治文化阵地，打造10个“普法强基示范村”，成立6支基层普法工作队；打造“一站式”矛盾纠纷调解中心，矛盾纠纷化解率达98.3%；创新“共享法庭”模式，构建巡查联动、整治联动的工作格局；打造“数字矛盾”线上智慧平台，公众投诉、警地联动等六大渠道诉求实现一平台接收、一揽子调处。

>>创建“五大场景”<< 和美乡村入画来

以“规划好、建设好、环境好、经营好、乡风好、宜居宜业”为目标，大场镇创建“五大场景”，聚力建设和美乡村。

大场镇聚焦打造宜居宜业和美乡村场景，推进农村综合性改革试点试验，完善基础配套服务；绘就河清岸绿的水美乡村场景，19个村庄获评省级清洁村庄；拓展多元融合的文明实践场景，开展送戏下乡等文明实践实践活动930余次。

不仅让乡村美起来，也要让产业兴起来、百姓富起来。

大场镇科学布局现代产业体系场景，建设陆海统筹良种繁育示范项目等5个现代化农业产业项目，开发湾东农事体验基地等文旅产业场景；围绕构建强村共富联农带农新场景，采取多村共建、强村独资等方式，创办强村共富公司。“探索形成‘资金入股、资源开发、资产授权、挣薪金、分股金、拿租金’的‘三资创三金’合作模式，镇级强村共富公司累计实现净利润555万元，村集体收益222万元。”大场镇党组织委员宁聪表示，大场镇还支持8个村联合成立青岛八正投资有限公司，承接推进总投资4.5亿元的21个试点项目，打造“强村共富公司+社会资本+农户”联农带农模式。

美丽乡村宜居宜业，共富产业厚积薄发，乡村振兴步履铿锵……如今，在大场镇，一幅各美其美、美美与共的乡村画卷正次第展开。

书记访谈

大场镇党委书记孙涛——

勇当新时代深化农村改革排头兵

大场镇作为国家级农村综合性改革试点试验镇，坚定不移贯彻落实新区“一四四六”总体思路，扛牢“走在前、挑大梁”的使命担当，以进一步全面深化改革为动力，探索乡村全面振兴的有效路径，助力新区打造乡村振兴齐鲁样板先行区。今年1-11月份，大场镇工业产值达22亿元，固定资产投资同比增长155%，一般公共预算收入突破8000万元，签约引进总投资47.2亿元的23个重点项目，经济发展实现量质齐升。

一是聚焦强基固本，扎实建强基层组织战斗堡垒。围绕加强基层党组织建设，拧紧“镇党委-新村党委-自然村党组织-网格党小组-党员中心户”组织链条，扎实推动人员、服务下沉到村，打响“一网兜事·红格联心”乡村网格化治理品牌。依托党建综合阵地等多元化教育基地，组

织开展村级组织规范运行、乡村振兴主题培训等项目，进一步增强党员干部政治素质和业务能力。深入实施村党组织带头人后备力量培育储备三年行动，多措并举激发17名回村任职大学生干事创业活力，为乡村振兴注入“源头活水”。

二是聚焦产业振兴，多元助推城乡融合提质增效。持续壮大机械制造、食品加工、电商物流三大产业集群，充分利用董家口经济区、黄岛项目等特色优势，瞄准航运物流、精深加工、航空制造、特色农业等重点领域，加快构建现代化产业体系。全力实施乡村振兴产业融合发展示范项目，加速12个搬迁村庄原址开发利用，统筹国防教育广场等7处研学阵地和草莓节、樱花节等重点节会，系统挖掘农文旅资源，形成“一产接二连三”的融合型发展模式。

三是聚焦改革集成，创新赋能和美乡村增光添彩。持续深化“三社一司”集成改革，推动农地托管服务、农民就近就业、农房多元盘活、新型农村集体经济发展，走实“党组织+专业合作社+强村共富公司”的强村富民路径。扎实推进农村综合性改革试点试验，聚焦创新“富民乡村产业发展、数字乡村发展、乡村人才振兴、乡村治理”四项机制，实施总投资4.5亿元的21个试点项目。创新“强村共富公司+社会资本+农户”联农带农机制，通过共富工坊、庭院养殖等方式带动农民参与市场活动。全域数字赋能，搭建镇级数字云脑平台，创新数字兴农、数字惠民等应用场景。用好“一站式”矛盾纠纷调解中心，一口整合数据、一键分流转办，推进基层治理现代化，增强为民服务的精准性和实效性。