极简审批+金牌服务,让项目跑得再

区行政审批服务局持续深化审批制度改革,助推重大项目快落地快开工快投产





□本报记者 陈蔚 本报通讯员 胡全福

2月27日,在区政务服务中心共享报告厅,一场政策宣讲培训会气氛热烈。这场以"工程建设项目审批制度改革"为主题的政策 宣讲培训会,不仅吸引了来自功能区、镇街以及企业的百余名项目服务骨干参与,更释放出新区以"刀刃向内"的改革魄力推动项 目建设高质量发展的强烈信号。通过政策解读、案例剖析与经验交流,一场围绕项目全生命周期的审批效能革命正加速破题。

"过去办理开工手续,企业要面对 十几个部门、提交几十份材料,现在只 需登录一个系统、填写一张表单,就能 完成15个事项的并联审批,这就是我 们改革的动力所在。"培训会上,西海 岸新区行政审批服务局投资建设二科 科长徐绮的发言引发热烈讨论。

徐绮所介绍的《开工建设"一件 事"2.0实施方案》,正是新区深化"放管 服"改革的缩影。自2024年推出开工

如果说开工审批是项目落地的第 一步,竣工验收则是决定投产速度的 "最后一公里"。为推动项目建设,新区创 新推出"竣工即投产""市政验收一件事" 等改革举措。在青岛某高端装备制造产 业园,项目方通过分段验收机制,实现厂 房建设与设备安装同步推进,验收周期

"在项目具备条件后,涉及施工手 续的18件事可一次性同步办理。审批部 门提前介入协助项目办理用地规划、工 程规划、施工许可等6个主要事项,保障 项目第一时间开工。同时,企业还可自 选办理水电气暖报装、消防设计审查等 12个'菜单'事项。"徐绮说

在政策宣讲培训会现场,新区"拿 地即开工3.0"政策解读引发关注。"拿地 即开工3.0"是新区在全市率先推出的一

"我们的项目卡在林地占用审批环 节,多亏服务专班协调省市区三级林业 部门现场办公,3天就拿到了临时占用 林地许可。"谈起新区的项目保障,工业 智能化生产基地建设项目经办人张兴 坤竖起大拇指。他的经历印证了新区 "金牌团队"的服务效能——这支由77 名业务骨干组成的队伍,分设土地报

极简审批再升级>> 从"七合一"到"十五合一"

"一件事"七合一服务后,新区此次将 人防建设审批、市政设施审批、水电报 装等八大高频事项纳入集成办理,形 成"十五合一"极简模式。通过工程建 设项目审批管理平台升级,企业只需 一次提交材料,系统即可自动分发给城 市管理、公用事业、供电等相关部门同 步审核,审批时限压缩75%以上。数据 显示,某工业厂房项目通过该模式,从 土地摘牌到拿到施工许可仅用12个工 作日,较传统流程提速75%。

依托"区块链"等先进技术,区行政 审批服务局推动建设手续报批全流程 电子签名、电子印章、电子证照、电子档 案应用管理,探索施工许可"无纸化"报 建、"不见面"审批,效率提高80%。

创新突破背后,是新区对项目审 批逻辑的优化重构。西海岸新区行政 审批服务局副局长王敏表示:"改革的 核心是打破部门壁垒,把'企业围着 部门转'变为'数据围着项目转'。"通 过建立跨部门联合会商、证照信息共 享、审批时限倒逼等机制,将原本分 散在8个部门的审批权限整合成"-件事"服务链条,企业获得感显著提

全生命周期服务>> 量身定制96个事项服务方案

缩短40天,为企业抢占市场赢得先机。

项目全生命周期主动化服务成为 改革的重要抓手。新区率先建立重点项 目全生命周期管理,为项目量身定制从 注册到运营的96个事项服务方案。项目

按时间节点推进,"金牌团队"主动上门 服务。某新能源汽车零部件项目负责人 感慨:"过去是我们追着审批部门跑,现 在是专班人员带着解决方案上门。"

这种变化源于新区构建的"三级

服务网络"。在区级层面,8大专业服务专 班覆盖规划、环保、市政等领域;在镇 街,34名专职代办员提供"一对一"跟踪 服务;在企业端,定制化数字档案实时 更新审批进展。据统计,新区工业项目 平均审批时长下降30%,企业满意度 达98.6%。

精准优化审批节点>> 破解企业办事痛点堵点

般房屋建筑类项目审批改革,创新企业 菜单式审批模式,实现审批时限由原来 20个工作日优化至3个工作日以内。

"不是简单做减法,而是精准优化 关键审批节点。"西海岸新区行政审批 服务局四级调研员庄鑫说,企业审批遇 到的难点就是我们制度创新的焦点,服 务项目的过程是政企"双向奔赴"的过

程,工作人员在一线收集项目诉求,协 调解决一般性问题。项目审批中心在破 解复杂性问题上下功夫,同时梳理总结 经验,跨部门、跨层级协同发力,推动由 "解决一个问题"向"解决一类问题"转 变,为改革创新提供原动力。

这种创新思维贯穿改革全程。针对 建筑行业资质办理痛点,区行政审批服

务局推出"资质+安许"集成办理,18类 数据资源实现身份数据"自动填"、历史 数据"选择填"、共享数据"系统填",办 理时限压缩近60%,企业跑动次数减少 80%,直接惠及300多家企业。开发水土 保持审批"无人干预"系统,23项标准数 据自动核验,95%的项目实现"秒批秒 办"。随着改革深入,新区工程建设项目 审批事项已压减38%,申请材料精简 44%,多项指标领跑全省。

金牌团队高效服务>> 创新实施"三色管理法"

批、施工保障、市政配套等8个专班,成 为破解项目发展疑难杂症的"特种部

西海岸新区行政审批服务局代办 服务科科长王振华介绍,团队创新实施 "三色管理法":绿色通道服务省市重点 项目,蓝色通道扶持中小企业,红色通 道攻坚"卡脖子"问题。对于芯屏、海洋 生物医药等行业,还提供"专家会诊+模 拟审批"服务。去年某半导体项目因工 艺特殊需调整人防标准,专班组织专家 连夜论证,帮助企业节省改造成本超千

这种"饱和式"服务支撑,推动新区 项目保障能力发生质变。去年纳入保障 的256个重点项目中,已有89个通过"拿 地即开工"模式提前3个月开工,37个项 目实现"竣工即投产"。海尔卡奥斯工业 互联网产业园等标杆项目,更创造出从 签约到投产仅用9个月的"新区速度"。

专区,墙上的"重点项目作战图"格外醒 目。256个省市区重点项目被分解成立 项、用地、规划等6大节点,每个节点标 注责任单位、完成时限。"我们实时调 度,对滞后项目立马开展督办。"工作人 员介绍,这套机制推动重点项目手续办

结率达90%以上、项目推进速度提高

在区政务服务中心项目审批服务

重大项目挂图作战>> 推进速度提高六成以上

60%以上。

这种攻坚态势,源自新区对"项目 为王"理念的深刻认知。随着"品质西海 岸"建设深入推进,高端化工新材料等 千亿级产业集群加速崛起,对项目审批 服务提出更高要求。

西海岸新区行政审批服务局党组 书记、局长刘伟志表示:"将以'高效办 成一件事'为指引,推进工程建设项目 全链条、全领域改革同向发力,构建项 目全生命周期审批服务体系,全力助 推重大项目快落地、快开工、快投产,

为新区更高质量发展贡献强劲审批动

培训会现场的互动交流依然热烈。 项目保障人员围着业务骨干,积极追问 政策细节;企业代表们则在一旁热烈讨 论着申报攻略。当"极简审批"遇见"金 牌服务",西海岸新区在优化营商环境 的赛道上,已然跑出加速度