

凡人微光

新区发展我在其中 新区未来有我参与

大场镇胜岭村党委书记杨治亮—— 后进村蝶变排头兵 能人返乡当『头雁』



▲杨治亮以坚定的信念、务实的作风和创新的精神，带领胜岭村实现蝶变。

□文/图 本报记者 陈蔚

西海岸新区大场镇胜岭村曾是一个干群关系紧张、信访矛盾频发、集体经济薄弱、基础设施落后的村庄，如今它却发生了翻天覆地的变化，村风正、民心齐、产业旺、设施全，从一个“后进村”一跃成为乡村振兴的“排头兵”。这一变化的背后，离不开村党委书记杨治亮的辛勤付出。

杨治亮不仅是胜岭村党委书记，还是青岛老渔湾海参有限公司负责人，企业年销售额超1.4亿元、净利润超2000万元。2023年，大场镇实施“场苗”计划，引进在外能人返乡任职，杨治亮作为重点回引对象，在党员推荐和群众推荐中均以全票通过。杨治亮回村任职后，以坚定的信念、务实的作风和创新的精神，带领胜岭村蹚出了一条独具特色的整顿提升之路。在杨治亮的带领下，胜岭村2024年集体收入突破200万元。杨治亮先后获评新区优秀党组织书记、大场镇优秀党组织书记等荣誉称号。

抓班子带队伍，筑牢发展根基

一个坚强有力的党组织是推动村庄发展的核心力量。杨治亮上任伊始，便将抓班子、带队伍作为首要任务。面对村“两委”班子涣散、制度不健全等情况，他牵头制定了村“两委”成员分工、坐班值班等一系列制度，确保村务工作有序进行。

虽然每天上下班通勤超过50公

里，往返需要两个多小时，但是杨治亮风雨无阻。他带头坐班，每周一到周五“雷打不动”地坚守在村委会，深入了解村情民意，及时解决群众诉求。在他的带动下，村“两委”成员逐渐形成了良好的工作习惯。

在杨治亮带领下，胜岭村的党组织建设焕发出新的活力。杨治亮注重

发展年轻党员，积极回引大学生到村担任村主职干部助理，为村庄发展注入“新鲜血液”。同时，他还通过定期开展党员教育培训，提升党员队伍整体素质。如今，胜岭村党组织已经成为一个团结、务实、高效的战斗堡垒，为村庄发展提供了坚强的组织保障。

创新“三步走”，化解信访积案

胜岭村曾是一个信访矛盾频发的村庄，遗留问题多、信访积案多。杨治亮上任后，践行“早发现、早介入、早化解”工作理念，将信访积案当事人作为重点走访对象，每周上门聊家事、问冷暖，依法依规、用心用情化解矛盾。

在化解信访积案的过程中，杨治亮实行“三步走”工作法。第一步是情感破冰，他通过登门拜访、生活关怀、节日问候等方式，与信访人建立信任关系。他深知，只有真正走进信访人

的心里，才能找到解决问题的“钥匙”。第二步是政策解惑，他组建信访化解专项小组，耐心解释政策，消除信访人的疑虑和误解。他用自己的专业知识和真诚态度，赢得了信访人的理解和支持。第三步是长效巩固，他通过建立长效机制，防止矛盾反弹。他说，化解信访积案不是一时的权宜之计，而是要建立长效机制，确保问题得到根本解决。

以杨治亮解决的一个信访案件

为例，他通过12次登门拜访，用真诚和耐心打动了信访人。杨治亮不仅关心信访人的生活状况，还积极帮助信访人解决实际困难。同时，他组建的专项小组向信访人详细解释相关政策，让其了解事情的来龙去脉。最终，在杨治亮的努力下，该信访案件得到了圆满解决，实现了息诉罢访。这一案件的成功化解，不仅为胜岭村化解了一个长期的信访积案，也为其他类似案件的化解提供了有益借鉴。

引项目兴产业，壮大集体经济

产业兴旺是乡村振兴的关键。

面对胜岭村集体经济薄弱的情况，杨治亮依托自己长期经商积攒的人脉关系，全面梳理盘活村庄资产资源。他带领村民发展特色农业，实现从“一盘散沙”向“抱团致富”成功转变。同时，他还积极争取上级政策支持，引进生态茶园项目，实施跨村联建项目，带动村集体增收。

在杨治亮的推动下，胜岭村的集体经济实现了跨越式发展。他收回跨度15年的40余亩土地陈欠，打造生态

茶园项目。这片曾经荒芜的土地，如今已经变成了郁郁葱葱的茶园，每年可收获鲜茶8万余斤，带动村集体增收60余万元。此外，他还与围山河村跨村联建，依托围山河村因村庄搬迁闲置的草莓大棚发展羊肚菌产业。今年，羊肚菌种植总面积达30余亩，带动村集体增收50余万元。这些项目的成功实施，不仅为胜岭村带来了可观的经济收益，也为村民提供了更多的就业机会和增收渠道。

随着集体经济不断发展壮大，胜

岭村村民的生活也得到了显著改善。杨治亮注重将集体经济收益用于改善民生福祉，他成立人居环境整治小组和村庄公共服务小组，提升村庄整体环境和服务水平。

如今的胜岭村，已经从一个落后村蜕变为一个产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村振兴先进村。走在胜岭村的街头巷尾，可以看到村民们脸上洋溢着幸福的笑容，可以感受到这个村庄蓬勃发展的生机与活力。



▲杨治亮正在查看村内道路监控。



▲杨治亮正在查看村内垃圾分类驿站。