

“沉睡资源”变“增收活水”

六汪镇创新实施“清用管”三步工作法，激活乡村“三资”新动能

□本报记者 梁玉鹏

农村集体“三资”是实现乡村振兴战略的重要物质基础。2025年中央一号文件强调，要持续深化农村集体资金、资产和资源管理专项治理。今年以来，六汪镇围绕“清查彻底、盘活高效、监管长效”目标，创新实施“清用管”三步工作法，推动集体“三资”管理提质增效。截至目前，该镇已累计清收债权1148.52万元，化解存量债务417.71万元；通过青岛市农村产权流转交易平台完成资产资源交易9201.85万元，成交总额居全区首位，为乡村振兴筑牢“家底”。

>>精准清查<< 算清集体“明白账”

“以前村里资产账目不透明，大家心里都没底。现在清查得明明白白，我们更放心了。”这是六汪镇村民对“三资”清查工作的直观感受。为摸清村集体家底，六汪镇构建“镇领导班子包片督导、经管部门专业指导、村干部一线落实”三级联动体系，统筹多部门力量，发动村“两委”干部、党员、村民代表自查自清，实行“周调度、月通报”。针对历史遗留问题，引入法律专项服务，依法提起诉讼50宗，涉及金额1860余万元，清收承包费333.02万元，有效扫清规范管理障碍。

与此同时，六汪镇制定《农村集体“三资”管理攻坚提质行动方案》，规范合同管理、资产处置等流程，重点整治口头协议、租期畸长等乱象。通过“五议一审两公开”程序，依规核销账实不符的债权、债务及固定资产233笔，金额达113.07万元；完成3779.79万元美丽乡村项目固定资产规范入账，赢得群众信任。

六汪镇还创新“账目核查+实地勘测+群众走访”模式，对照八类集体财产清单开展拉网式排查。组织骨干深入田间地头精准勘测，建立“一地一档”动态台账；发动老干部、村民代表提供线索，累计排查经济合同3274份，发现问题合同679份，完成整改570份，实现清查工作“横向到边、纵向到底”，全面夯实农村集体“三资”管理基础。

>>高效盘活<< 做活资源“效益账”

“沉睡”的资源如何变“活钱”？六汪镇给出的答案是：拓宽渠道，让每一分集体资产都产生效益。该镇以西海岸新区农村产权交易平台为主阵地，制定《村级项目招标采购管理办法》，推动工程建设、资产处置等事项“应进必进”。依托“六统一”交易标准，2023年试点以来累计挂牌55笔、成交46笔，成功率达83.6%，实现企业需求与农村资源的高效对接。

鲁山村1020亩闲置土地的“变形记”颇具代表性。这片曾因樱花园承包到期而荒草丛生的土地，通过新区农村产权交易平台仅19天便完成流转，引入康维特芸禾(山东)农业有限公司蓝莓种植项目。项目总投资1亿元，分三期开发，目前一期120亩已栽苗，达产后每年可带动村集体及村民增收超60万元，其中村集体年增收20余万元，50余名村民实现家门口就业，采收期可吸纳千余名临时工。

此外，六汪镇对闲置厂房、校舍等低效资产进行分类处置，经司法程序收回后挂牌租赁，7宗闲置厂房通过公开招租等方式盘活，成交239.29万元，溢价率54.59%；引导零散耕地、林地整合流转，33宗耕地、林地成交8913.64万元，吸引新型经营主体规模化开发。截至目前，全镇通过产权交易平台完成土地流转7910亩，带动22个村集体年增收超560万元。

>>长效监管<< 守好风险“安全账”

“三资”管理既要“当下清”，更要“长久立”。六汪镇构建数字化、制度化、专业化监管体系，为集体资产装上“安全阀”。数字化管理方面，运用GIS测绘、卫星遥感技术，对集体不动产数字化描边上图，关联权属证书、合同等电子档案，构建动态更新的资产资源数据库与三维“数字云图”，汇交至区数字“三农”平台及市级大数据中心，实现“可视化、数字化”监管，大幅提升管理效率。

制度层面，六汪镇建立“监管—公开—问责”全链机制：整合多部门力量，聚焦村级工程、财政资金使用等领域，以区级提级抽查、村干部任期审计为重点，明确“小微权力”清单；通过微信群、公开栏及时公开“三务”，畅通监督渠道；配套责任追究制度，严肃追责违规用权行为。同时强化队伍建设，针对镇经管干部、村“两委”成员等开展财务管理、合同法规等差异化培训3期，覆盖240余人次；组建“流动教学团”下沉指导，培育村级“三资”管理“明白人”。

从精准清查摸清家底，到高效盘活释放效益，再到长效监管防控风险，六汪镇以“清用管”三步工作法持续深化“三资”管理，让集体资产成为乡村振兴的“源头活水”。随着更多“沉睡资源”被唤醒，这片土地正孕育着更丰硕的发展果实，为乡村振兴注入持久动力。

大村镇

板凳会上听民声 惠民政策送身边

□记者 梁玉鹏 报道

本报讯 8月4日，大村镇社保办联合青岛农商银行大村支行，走进龙马村和丁家大村，开展“惠民政策宣传暨民情民意板凳会”活动。

活动现场，社保与医保专员通过发放“政策明白纸”、面对面答疑等方式，为村民讲解社保缴费、医保报销、社保卡功能等热点问题。此外，银行工作人员还向村民详细演示社保卡更换流程、提醒注意事项。自由交流环节，工作人员认真倾听村民诉求，详细记录关于技能培训、文化服务等方面的建议。

此次活动创新引入银行资源，不仅普及了金融惠民政策，还为有创业就业需求的村民提供了“一对一”咨询服务。下一步，大村镇将深化“板凳会”机制，完善“群众点单—政府派单—部门办单—百姓评单”的服务闭环，推动各项惠民政策落地见效。

隐珠街道

公益课堂点亮 孩子多彩假期

□记者 刘宏超

通讯员 石伟 报道

本报讯 近日，隐珠街道孙家滩社区联合翰墨林书法培训机构，共同举办“快乐暑期，快乐成长”公益课堂，不仅丰富了孩子们的假期生活，还解决了家长们的暑期看娃难题。

课堂上，老师针对孩子们在数学、英语学习中的重点、难点问题进行细致讲解，通过生动有趣的互动教学，激发孩子们的学习兴趣，帮助他们掌握有效的学习方法。

据了解，公益课堂每期持续八天，首期已落幕，目前第二期正在火热开展中。接下来，孙家滩社区将做好课堂组织与保障工作，为孩子们提供更优质的教学服务，让公益课堂真正成为孩子们成长的助力平台，为社区和谐发展注入温暖力量。

灵珠山街道

爱心义剪进社区 关爱老人送温暖

□记者 刘宏超 报道

本报讯 近日，灵珠山街道六盘山路社区组织开展“敬老助老 党员先行”爱心义剪活动，为社区60岁以上老人提供免费理发服务。

活动中，志愿者与老人们亲切交谈，并耐心细致地为他们修剪出满意的发型。志愿者娴熟精湛的理发技术和周到热情的服务得到了老人们的一致好评。

此次活动的开展，源于社区前期通过党员中心户走访，精准捕捉到居民对便民服务的迫切需求。社区随即链接社会资源，让公益力量精准对接群众急难愁盼。下一步，六盘山路社区将深化志愿服务，推出更多助老扶困活动，以“微实事”撬动“大幸福”，提升居民的获得感、幸福感和满意度。

球场亮堂堂，运动更畅快

薛家岛街道华顶山路社区办好民生“关键小事”，彰显基层治理温度

□文/图 本报记者 丁霞

“以前想在这里打球，得在天黑前。现在球场安了灯，晚上也能打球了。”薛家岛街道华顶山路社区爱琴海小区居民刘鹏难掩喜悦。近日，华顶山路社区聚焦民生“关键小事”，通过对社区篮球场的改造与规范管理，让“运动热情”与“邻里安宁”找到平衡。

“此前球场因缺乏照明设施，每到傍晚便光线昏暗，居民打球体验感差。”华顶山路社区党委书记孙晓飞说。社区工作人员走访时了解到这一情况后，主动将篮球场改造纳入“为民办实事”清单，组织网格员、志愿者多次实地调研，广泛征求居民意见，最终敲定了兼顾实用性、与舒适性的改造方案。

“此次安装的太阳能灯采用节能LED光源，光照均匀柔和，既保证了球场亮度，又避免强光直射附近的居民楼。”孙晓飞介绍，为规范灯光使用，社区还安排志愿者每晚定点关灯。

球场亮起来后，运动的人多了，新的问题也随之而来。“打球声太吵，有时



社区篮球场升级改造，居民运动有了好去处。

半夜还有动静。”周边居民反映道。为破解“运动需求”与“安宁需求”的矛盾，社区组织居民代表、法律顾问共同商议，制定《篮球场管理使用公约》，明确了开放时间，细化了安全与降噪要求，还特别规定“禁止宠物进入”。

“现在到点就关灯清场，晚上安安

静静的。”家住附近的居民刘桂芳满意地说。这场看似微小的“亮灯”与“立规”，正是基层治理中“未诉先办”与“为民办事”的生动实践。下一步，薛家岛街道将紧盯居民需求，细化管理措施，让篮球场成为传递健康与欢乐的平台，让邻里关系在运动与理解中愈发融洽。