精准发力，守好村集体“家底”

藏马镇推动农村集体“三资”管理提质增效，筑牢乡村振兴根基

□本报记者 丁霞

农村集体“三资”是实现乡村振兴战略的重要物质基础。近年来，藏马镇在农村集体“三资”管理工作中，以农村集体“三资”精准清查为抓手，持续深化提质增效专项行动，通过健全制度、强化监督、信息化赋能等一系列举措，不断巩固拓展农村集体公共资源共享行动和“三资”侵占挪用问题专项整治工作成果，有效提升了农村“三资”管理水平，有力促进了农村经济健康发展和社会和谐稳定，绘就出一幅“资清业兴、民和村稳”的乡村新图景。

>>以机制筑基<<
固“三资”管理之根

“藏马镇锚定制度建设，制定出台了覆盖农村集体资金、资产、资源管理各个环节的制度文件，为‘三资’管理筑牢制度屏障。”藏马镇经管统计服务中心工作人员张海鹏告诉记者，该镇先后修订完善《藏马镇农村财务管理办法》，制定印发《藏马镇村级重大决策事项项目监督管理暂行办法》《关于规范藏马镇政府机关及村级合同（协议）合法性审查工作流程的通知》等文件，进一步明确资金审批流程、重大事项决策后续管理、资产资源清查登记、集体经济合同管理、产权平台规范交易等内容，推动农村集体“三资”管理工作有章可循。

在规范账务管理上，藏马镇实行农村财务委托代理模式，引入第三方会计师事务所强化专业监督。通过审计关口前移，严格资金审批流程，对原始凭证开展穿透式审核，确保不合规票据“零入账”，拧紧财务收支“安全阀”。同时，配备专业财务人员，常态化开展业务培训，严格执行会计制度，规范设置科目，按“一村一账”核算，让每笔账目清晰可溯、数据精准。

在强化合同管理方面，藏马镇构建联审联签机制，为农村集体经济合同合规合法性筑牢第一道防线。聘请专业法律顾问，精准把关合同要素与内容合规性；以新村为单元组建问题合同整治专班，整改签订不规范、条款不完善、履行不到位等问题，严守集体权益底线。同步建立资产资源和合同管理台账，对所有农村集体经济合同统一编号、登记造册，详记标的、期限、金额及履行情况，实现资产资源与合同管理的精准对应。

>>以监督为剑<<
立“三资”管理之规

“加强内部审查管理，构建农村集体经济审计制度体系，镇经管统计服务中心成立内部审计工作小组，定期对各村‘三资’管理情况特别是村级重大决策事项决策过程进行审查审计。”张海鹏表示，审计内容包括财务收支、民主决策流程、资产资源处置、工程项目建设等方面，重点审查资金使用是否合理合规、集体资产资源交易是否公开透明、经济合同履行是否严格到位等。对审计中发现的问题，及时下达整改通知书，责令限期整改，并跟踪整改落实情况，确保审计问题整改到位。

藏马镇强化民主监督机制，推动农村集体经济组织监事会精准履职。明确监事会在“三资”管理中的监督职责与权限，全程参与集体资产资源交易、工程项目建设等重大事项的决策和实施过程，定期审查、不定期抽查集体财务收支情况，并及时向村民公开。同时，加强集体“三资”公众监督，开通举报电话广泛吸纳村民意见，及时解答群众疑问，切实保障村民的知情权、参与权和监督权。

同步健全专项检查体制，构建集体负债动态预警机制。设置村集体负债额（负债率）警戒线，将负债率60%以上的村纳入重点监管范围。镇职能部门联合新村指导组，定期开展农村“三资”管理专项检查，通过抽审理财、查阅资料、实地走访、账目核对等方式，对各村“三资”管理工作进行全面检查，重点查处违规处置资产、侵占集体资金、管理责任不清等问题。对违规违纪行为坚持“零容忍”，依法依规严肃追责问责，以刚性约束形成强大震慑。

>>以创新为翼<<
强“三资”管理之效

藏马镇以信息化创新激活管理新动能，依托农村集体“三资”数智化管理、农村产权交易平台等载体，将集体资金、资产、资源全部纳入信息平台管理，实现资产资源100%上图入库、100%线上交易“两个100%”目标。镇级部门通过平台实时掌握农村集体“三资”动态，实现数据录入、信息查询、业务审批、动态监管一体化，对集体资金使用、资产资源交易等关键环节实施全程可视化监控，极大提高了“三资”管理质效和透明度。

以市场化运作释放发展新活力，积极探索资产资源运营路径，通过入股、租赁、合作经营等方式激活“沉睡资产”，推动集体资产资源实现保值增值。如潘旺村将集体办公房屋公开招标租赁，年增收10余万元；藏马官庄村整合零散土地与农业企业合作，既带动村民家门口就业，又壮大集体经济，实现“资源变资产、资产变收益”的良性循环。

以培训指导筑牢能力提升基石，定期组织“三资”管理人员培训，邀请专家围绕财务会计知识、资产管理法规、资源交易流程等内容授课，帮助农村财务管理人员补短板、强弱项。创新建立业务指导包片联系制度，镇经管统计服务中心成立三个包片小组，深入村庄开展“一对一”精准指导，现场解决问题，切实提升基层管理水平。

藏马镇以“三资”精准清查为支点，撬动制度完善、监督强化与模式创新的系统变革，让农村集体“三资”更公开、更透明，成为带动村集体发展的“活资本”，为乡村振兴注入源源不断的“活水”，绘就出集体增收、村民致富的生动图景。

玩水享清凉 亲子乐融融

□记者 丁霞 报道

8月18日，薛家岛街道新港山路社区“两专工作队”联合青科幼儿园，组织辖区亲子家庭开展水上乐园活动。

本次活动设置水中拔河、水中寻宝等趣味环节，让家长和孩子在游戏互动中增进亲子关系，共享清凉。接下来，新港山路社区将通过专业社工统筹、精准志愿服务等方式，构建资源共享、优势互补的社区服务新格局，为居民打造幸福和谐新家园。

（新港山路社区供图）

王台街道

“诚心服务团”上门听诉求

□记者 周莹 报道

本报讯 近期，王台街道以“心诚王台·诚心服务团”企业服务活动为重要抓手，上门倾听企业诉求，以精准服务破解企业发展难题，持续擦亮“心诚王台”服务品牌，全力护航企业发展。

服务团通过实地走访与座谈交流，实现对辖区纺织机械制造、汽车橡胶制品加工等重点工业企业的全覆盖调研，累计收集23家企业反映的27项核心诉求，涉及生产运营优化、市场渠道拓展、技术迭代升级等领域。

针对企业反映的规划用地、用工短缺等共性问题，街道组织召开专题研讨会，联动区直部门、国企平台公司现场办公，将企业诉求纳入重点督办台账，实施“限时办结、专人跟踪、闭环问效”机制，确保惠企举措快落地、见实效。

珠海街道

排查燃气隐患 筑牢安全防线

□记者 董梅雪 报道

本报讯 近期，珠海执法中队组织开展燃气安全专项执法检查，聚焦餐饮企业燃气使用规范及流动商贩违规使用煤气罐等问题，采取“联合执法+错时监管+普法宣传”模式，全面筑牢安全防线。

执法过程中，珠海执法中队联合街道城管办等部门开展联合行动，对餐饮企业燃气管道私接乱改、报警器未通电等隐患实行“清单式管理、销号式整改”。针对重点路段、夜市及学校周边等摊贩集中区域进行拉网式排查，重点整治流动摊点无证经营、违规使用煤气罐等行为，切实消除安全隐患。

此外，珠海执法中队注重将普法教育与执法监管相结合，在检查过程中向经营者宣传燃气安全使用规范、事故应急处置等知识，引导经营者安全合规经营。截至目前，已累计检查各类场所73处，整改隐患4处。

灵珠山街道

发放防暑礼包 关爱环卫工人

□记者 刘宏超 报道

本报讯 近日，灵珠山街道爱心企业青岛家佳康医药有限公司联合蜀中集团安宜生事业部，共同发起关爱环卫工公益活动。

本次活动精心准备了总价值6800元的“防暑大礼包”，包含藿香正气水、板蓝根冲剂、驱蚊液等物品，为环卫工人在炎热天气下作业提供了贴心保障。爱心企业负责人表示，企业发展得益于社会支持，此次活动是反哺社会、践行社会责任的具体行动，希望用实际举措为劳动者送去清凉。

此次活动不仅为环卫工人送上了关怀，更传递了社会各界对基层劳动者的尊敬。