

变的是“战场”，不变的是担当

韩林弟将部队优良作风带到城市管理一线，用温情执法守护城市温度

□文/图 本报记者 李涛



从“国防绿”到“执法蓝”，转变的是身份，不变的是初心；从练兵场到街头巷尾，转变的是战场，不变的是担当。

在西海岸新区红石崖街道，经常能看到一个身姿挺拔、行事干练的身影穿梭于街头巷尾。他说话干脆利落，做事雷厉风行，既有军人的硬朗作风，又有基层干部的温情细致。他就是区综合行政执法局红石崖中队副中队长韩林弟，一位有着15年军龄、6年一线执法经验的军转干部。他将部队的优良作风带到城市管理一线，书写着基层执法者的为民情怀。

谈到身份转变，韩林弟坦言：“虽然部队教会我令行禁止，但是现在更需要以理服人、以情感人。这份工作让我体会到：执法有温度，城市才有热度。”



韩林弟创新“潮汐式管理”，引导摊贩规范经营。

>“潮汐管理”巧破难题< 烟火气与秩序美和谐共生

红石崖街道地处功能区叠加地带，工厂企业密集，外来务工人员众多。曾经，自发形成的摊点群成为城市管理的痛点和难点。“摊贩要生计，居民要整洁，投诉电话都快被‘打爆’了。”回忆当初的情景，韩林弟记忆犹新。

面对这一难题，韩林弟没有简单采取“一禁了之”的管理方式，而是带着队员连续一周蹲点调研，详细记录每个摊点群的经营时间、经营种类和客流量。在掌握第一手资料后，他主动协调街道，创新性提出“潮汐式管理”方案。

“部队教会我，深入调研才能找准症结。那七天蹲点，我们记录了摊贩的经营规律，为‘潮汐式管理’提供了数据支撑。”韩林弟说。

韩林弟通过在摊贩密集区域划定临时摊点区，并根据实际情况灵活设定经营时间，实现了摊贩经营的规范化、有序化。经过一段时间的精细化运作，辖区居民的投诉量显著下降。

“以前摊贩天天和我们‘打游击’，现在大家有了合法经营的地方。管理变成了服务，秩序就成了自觉。”韩林弟用他的智慧和温度，既保住了摊贩的“饭碗”，又还给了居民整洁的生活环境，实现了烟火气与城市秩序的和谐共生。

>“刚柔并济”守护红线< 土地保护与生态修复双赢

卫片执法涉及国土林业保护，政策性强、群众关注度高。韩林弟始终坚持“少处罚、多整改”的原则，把普法宣传和帮扶指导放在前面，而不是简单地一罚了之。

在处理山桑经合社一处复耕土地时，韩林弟遇到了一块“硬骨头”。该地块地势陡峭，水土流失严重，土壤质地粗糙且干旱瘠薄，水土保持和复耕难度极大。面对这一难题，韩林弟没有退缩，而是积极查阅大量专业资料，协同自然资源部门找专家深入研究各类复耕方法。

谈及这个案例，韩林弟记忆犹新：“那是我第一次接触复耕工程，最后采用了草籽喷播结合植被毯的新技术。看到光秃秃的山坡重新披上绿装时，那种成就感不亚于打了一场胜仗。”在各方协同努力下，该地块不仅按时完成复耕任务，还改善了区域生态环境，实现了土地保护与生态修复的双赢。

2024年以来，韩林弟带领团队共计整改国土卫片21处、林业卫片1处，总面积达253亩。工作中，韩林弟强化与街道各部门的联动机制，构建了卫片防新增动态工作格局。

>“源头防控”治理违建< 严执法与暖民心相辅相成

违建不仅影响城市形象，还存在安全隐患，一直是城市管理的难点和重点。韩林弟结合辖区实际，创新推出“预防在先、联动处置、分类施策”的违建治理模式，变“事后拆除”为“源头防控”。

韩林弟带领队员对辖区进行全面摸排，建立违建风险台账，要求队员日常巡查时重点关注风险区域，从源头遏制新生违建。这种前瞻性的工作方法，有效避免了后期拆除带来的更大损失和矛盾。“拆违不是目的，保护群众生命财产安全才是根本。有一次拆除违建时，看到违建当事人心疼不已的样子，这让我更加坚定了‘防重于治’的理念。”韩林弟说。

为了让群众真正认识到违建危害，韩林弟多次带着法规手册走进小区、企业，通过案例讲解、现场答疑等方式普及违建相关法律法规。他的努力让“不能违、不敢违、不想违”的理念深入人心，辖区新增违建数量持续下降，实现了“拆违不拆心、整治暖人心”的良好效果。

从军营到地方，韩林弟迅速完成从身份到思想的转变。他将部队雷厉风行、令行禁止的作风带到城管工作中，在法、理、情中寻找结合点，成为综合行政执法系统抓落实、促规范的尖兵，为红石崖街道的整洁有序、和谐宜居默默奉献着力量。

“公交爸妈”为她点了5年生日烛光

真情巴士职工通过常态化帮扶，为200余名特殊家庭孩子点亮希望之光

新时代美德信用西海岸

□本报记者 董梅雪 本报通讯员 张真真

“祝你生日快乐，祝你生日快乐……”近日，西海岸新区灵珠山街道柳北村女孩小溪(化名)的家中，传出阵阵温馨的生日祝福歌声。这一天，是小溪的15岁生日，也是“公交爸妈”们陪伴她度过的第五个生日。吹灭蜡烛的瞬间，小溪将一封饱含心意的感谢信郑重地塞到了“公交爸妈”薛冰洁的手中。

薛冰洁是青岛真情巴士集团6路线的一名公交车驾驶员，她与小溪的缘分始于2021年。一次偶然的机

这个女孩”的想法愈发强烈。

初次结识小溪时，细心的薛冰洁便悄悄记下了她的生日。2021年9月，薛冰洁和同事们一起在公交场站，为小溪筹备了一场生日派对。香甜的生日蛋糕、精心准备的生日礼物、用棒棒糖做成的漂亮花束，还有“公交爸妈”们齐声合唱的生日歌……这次生日派对深深烙印在小溪的童年记忆里。

从那以后，薛冰洁几乎每隔半个月就去看望小溪，关切地询问她的学习情况与生活状况，还常常给小溪和弟弟送去文具、书籍等学习用品，以及米、面、油等生活物资。在薛冰洁的陪伴与关怀下，原本略显腼腆的小溪渐渐变得活泼开朗。

而小溪也用自己的方式回应这份爱：一幅亲手画的画、一封虽然笔迹稚嫩却饱含真挚感情的信，都是她对“薛妈妈”最纯粹的心意。小溪还曾在一节语文课上，把薛冰洁写进了作文里：“我希望以后像薛冰洁妈妈一样，努力去帮助别人。”

“因为您的鼓励，我开始尝试以前不敢想的事情，也慢慢相信自己可以成为更优秀的人。您让我明白，善良是会传递的，未来我也要像您一样，把这份

温暖带给更多需要帮助的人……谢谢您，薛妈妈，感谢您为我撑起一片可以安心成长的天空……”

当薛冰洁打开小溪手写的感谢信时，字里行间的真挚感情让她不禁红了眼眶。与感谢信一同送上的，还有一个包装精美的保温杯——小溪说，这是她用攒了许久的零花钱买的，知道薛妈妈开公交车时常常顾不上喝水，希望这个保温杯能让薛妈妈多喝热水、保重身体。

对小溪而言，这五年的相处中，薛冰洁带来的不仅是生活上的照料与学习上的鼓励，更有精神上的指引。在薛冰洁的鼓励带领下，小溪先后参与了爱心义剪、慰问老人等志愿服务活动，切实体会到了“赠人玫瑰，手有余香”的快乐，也更加坚定了自己的信念：“善良会传递，我想从薛妈妈手中接过这份‘善良’，把它传递给更多人。”

多年来，真情巴士职工通过常态化帮扶，已帮助200余名特殊家庭的孩子。他们不仅为孩子们提供了物质上的支持，更用真诚与关爱，为孩子们点亮了希望之光，赋予他们面对生活的勇气，以及改变未来的无限可能。